



Contexte : usine de chimie fine

25 000 ordres de fabrication - 3 500 produits finis - 900 matières premières



PROBLÉMATIQUE

- ✓ Important potentiel toxique des effluents, mais absence de connaissance de son origine

OBJECTIFS

- ✓ Réduire le potentiel toxique des effluents

PRODUCTION DE DONNÉES COMPLÉMENTAIRES

- ✓ Cartographie : suivi de 5 points durant 1 semaine = 220 000 données produites
- ✓ Etude des opérations de nettoyage et suivi précis de l'épuisement de la charge de toxicité

RÉSULTATS

- ✓ Réduction de la toxicité des effluents sans investir dans du traitement



ETAT DES LIEUX

- ✓ Analyse des sous-effluents et des opérations de process contributeurs de la toxicité
- ✓ Entretiens avec le personnel (production, maintenance, environnement...)
- ✓ Appropriation des process de fabrication

CAUSE RACINE IDENTIFIÉE

- ✓ Contrairement à ce qui était supposé à partir des mesures de conductivité (standard métier), les effluents les plus toxiques sont en fait observés au début de la phase de lavage 1 (et non pas lors du pré-lavage)

ACTION À LA SOURCE = LIMITER LES INVESTISSEMENTS

- ✓ Modification organisationnelle : récupérer les premiers effluents du lavage 1 et les stocker dans la cuve existante avant de les évacuer par dépotage

